

Desafio 1

Aumento da eficiência global dos equipamentos das unidades operacionais da Compesa





Como podemos aumentar a eficiência dos sistemas operacionais da COMPESA para aumentar a produtividade, a disponibilidade dos sistemas e a qualidade dos serviços para que se tenha um aumento da lucratividade?

Desafio Raiz

Definir, estruturar, padronizar e integrar processos e informações sobre desempenho, disponibilidade dos ativos e qualidade dos serviços com o objetivo de melhorar a eficiência dos sistemas operacionais da COMPESA para aumentar a competitividade e a lucratividade da companhia.



Resumo

A COMPESA busca ter uma visão integrada dos diversos processos internos a fim de tomar decisões mais assertivas para a alocação de ativos, obter a maior eficiência dos diversos sistemas operacionais e extrair maior valor dos ativos.

Atualmente, entende-se que não se tem um controle satisfatório das falhas e monitoramento da operação, do funcionamento do ativo, controle de vida útil ou mesmo alocação centrada para controle da gestão.

Entende-se que, caso sejam contratadas o desenvolvimento ou o fornecimento de soluções capazes de realizar o levantamento de dados sobre a condição de uso e manutenção dos equipamentos, será possível realizar análise de cenários para apoiar a tomada de decisão e tornar a alocação de recursos (financeiros, de projetos, planejamento, humanos e tempo) para manutenção e operação de unidades operacionais mais eficientes.

Objetivo

- Encontrar soluções voltadas à implantação do indicador OEE (Overall Equipment Effectiveness) de no mínimo 85%, promoção da integração dos processos e estruturação de dados sobre o desempenho e as condições dos ativos e/ou reduzir o custo financeiro para a empresa;
- Alocação de modo eficiente dos recursos para operação e manutenção, levando em consideração toda a vida útil dos equipamentos, alinhada com o plano estratégico da companhia, de modo a maximizar a capacidade produtiva, a confiabilidade dos sistemas, a qualidade dos serviços e a lucratividade da companhia.

Resultados pretendidos

- **Aumentar a disponibilidade e a produtividade dos sistemas operacionais, e a qualidade dos serviços prestados;**
- **Aumentar a competitividade e a lucratividade da empresa;**
- **Aumentar a vida útil dos equipamentos e sistemas;**
- **Reduzir a necessidade de investimentos antes do previsto;**
- **Adequar os registros técnicos e comerciais dos ativos;**
- **Promover ganhos no faturamento anual;**
- **Reduzir erros operacionais;**

Requisitos técnicos

- Integrar-se aos sistemas da Compesa, em especial ao Alpha;
- Integrar as funcionalidades dos setores de operação (performance), manutenção (disponibilidade) e qualidade;
- Realizar o monitoramento do desempenho e da disponibilidade dos sistemas operacionais e da qualidade da água tratada e do esgoto tratado;
- Gerar o indicador OEE dos sistemas operacionais e unidades operacionais da Compesa, junto com os indicadores base do OEE (performance, disponibilidade e qualidade);
- Prover subsídios para apoiar a tomada de decisão pela COMPESA.

Funcionalidades desejáveis

- Realizar a Gestão de Ativos da COMPESA;
- Realizar o monitoramento da operação;
- Combate às perdas;
- Integração com Projetos;
- Integração com Controle Operacional;
- Simulação de operação e de manutenção;
- Predição de performance;
- Predição de manutenção e confiabilidade;
- Gestão do Ciclo de Vida dos Equipamentos;
- Ranqueamento de ativos;
- Determinar/estimar o custo de serviços e manutenções;
- Gerar mapas temáticos após inspeções;
- Gerar priorização de ações.

Possibilidade de fornecimento



Após análise da equipe técnica, considerando que o desafio a ser atacado é referente à gestão interna da entidade, entende-se que, após o seu desenvolvimento, será necessário que a solução seja fornecida em quantidade suficiente para utilização por cerca de 200 (duzentos) usuários.

1º Ciclo de Inovação Aberta

O Programa Águas Digitais visa desenvolver e agregar novas tecnologias para a gestão do fornecimento de água e saneamento no Estado, através de processos e metodologias de inovação **aberta!**

Visite: www.aguasdigitaiscompesa.com.br